

Onderzoek naar de bestuurlijke en ambtelijke aansturing van de realisatie van de Uithoflijn



Vooraf

- Aard bijeenkomst: besloten
- Zorgvuldigheid van het proces
- Rapport inclusief bestuurlijke reacties beschikbaar na presentatie
- Embargo tot 4 dec. 20.00 uur



Halte Padualaan, vergelijking situatie voor en na
(bron: www.uitthoflijn.nl)

Aanleiding rekenkameronderzoek

- Vertraging:
start exploitatie
na juli 2019 i.p.v.
eerste kwartaal 2018
- Meerkosten:
€ 84 tot € 102 mln. t.o.v.
€ 341 mln.
- Moties Gemeenteraad
en Provinciale Staten

Uithoflijn in de media

Uithoflijn ruim een jaar vertraagd, 84 miljoen euro extra nodig

RTV Utrecht, 31 januari 2018

Het duurste stukje trambaan
van Nederland

NRC, 24 februari 2018

**Opnieuw extra miljoenen nodig voor
Uithoflijn**

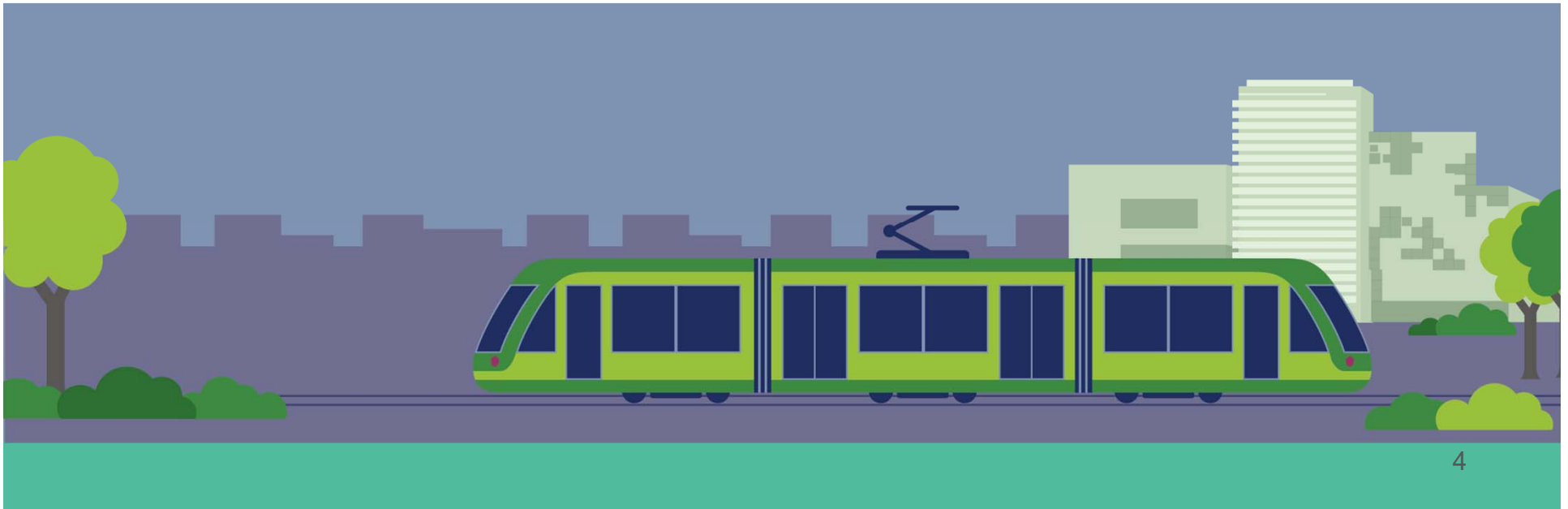
Algemeen Dagblad, 27 april 2018

Blijven persen in bus 12: sneltram naar Utrechtse
Uithof loopt anderhalf jaar vertraging op

Volkscrant, 7 februari 2018

Hoofdconclusie

- De bestuurlijke en ambtelijke aansturing van het project Uithoflijn en de informatievoorziening vertoonde belangrijke tekortkomingen.
- De gemeente Utrecht en de provincie Utrecht hebben bij de gezamenlijke aansturing van het project Uithoflijn onvoldoende invulling gegeven aan het principe '*beste voor het project*'.



Zes deelconclusies

1. (Meer)kosten Uithoflijn
2. Verdeling taken en verantwoordelijkheden
3. Samenwerking betrokkenen
4. Opvolging van aanbevelingen en adviezen
5. Voortgangsinformatie t.b.v. aansturing
6. Informatievoorziening aan Raad en Staten

1. (Meer)kosten Uithoflijn

De totale omvang en daarmee de totale kosten van het project Uithoflijn zijn pas eind 2017 bekend geworden bij de Raad en Staten.

- Niet alle kosten meegenomen bij fase ontwerp en aanbesteding (o.a. VEB € 34 mln. (incl. verdragingskosten))
- Extra kosten door vertraging en uitvoeren versnellingsmaatregelen (VTW's)
- Mogelijk extra meerkosten
 - Exploitatie juli 2019 – meerkosten € 84 mln.
 - Exploitatie dec 2019 – meerkosten € 102 mln.
 - Exploitatie later – extra meerkosten



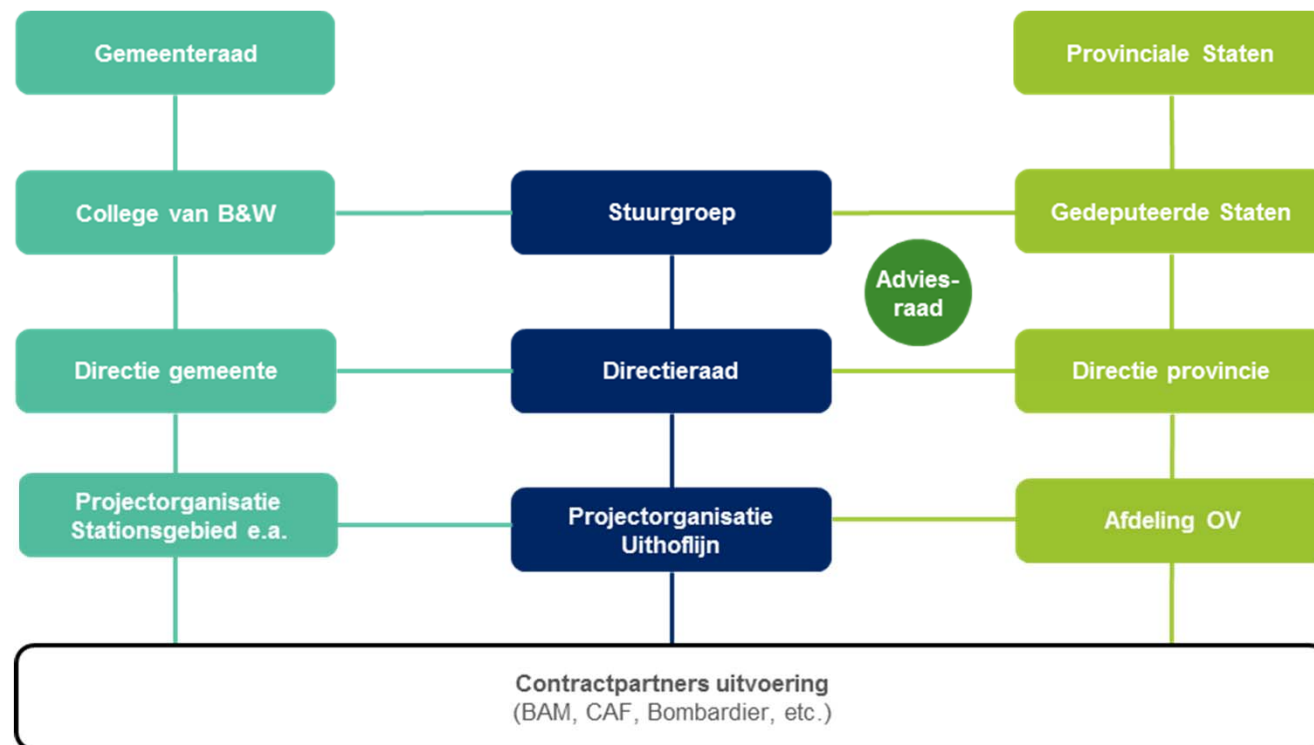
Aanbeveling 1

- 1a. Maak complete en realistische raming van alle kosten bij start van groot project
- 1b. Neem extra ruimte in planning en budget voor tegenvallers



2. Verdeling taken en verantwoordelijkheden

Integrale verantwoordelijkheid en aansturing van totale project waren ambtelijk en bestuurlijk lange tijd onduidelijk en onvoldoende belegd.



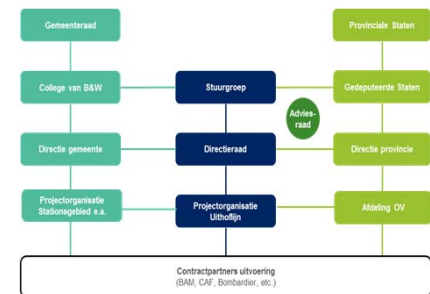
2. Verdeling taken en verantwoordelijkheden

Tekortkomingen aansturing:

- Geen integrale aansturing
- Wethouder Stationsgebied feitelijk laat betrokken
- Gedeputeerde Mobiliteit meerdere rollen
- Onduidelijkheid positie directeur Projectorganisatie t.o.v. Directieraad en Afdeling OV provincie

Aanbeveling 2

- 2a. Eénduidig sturingsmodel: leg vast wie welke taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden heeft
- 2b. Voorkom meerdere rollen bij bestuurders



3. Samenwerking betrokkenen

De samenwerking tussen gemeente, provincie, projectorganisatie en andere direct betrokkenen bij het project Uithoflijn verliep moeizaam.

- Op bestuurlijk niveau weinig invulling aan “Samen sturen”
- Ambtelijke samenwerking tussen Projectdirecteur Uithoflijn en Directieraad
- Op uitvoeringsniveau tussen Projectorganisatie en BAM



Aanbeveling 3

3. Hanteer consequent sturingsmodel
'Samen sturen' en 'beste voor het project'-principes



4. Opvolging aanbevelingen en adviezen

Er is te laat en onvoldoende opvolging gegeven aan adviezen (van o.a. Adviesraad) en audits.

Onduidelijkheid over taken en verantwoordelijkheden en moeizame samenwerking bleef bestaan.



Aanbeveling 4

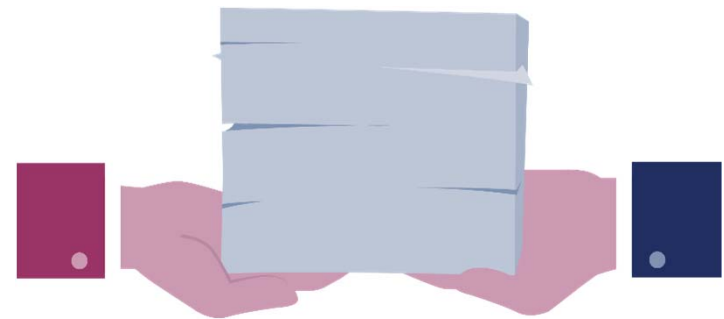
4. Borg de opvolging van adviezen



5. Voortgangsinformatie t.b.v. aansturing

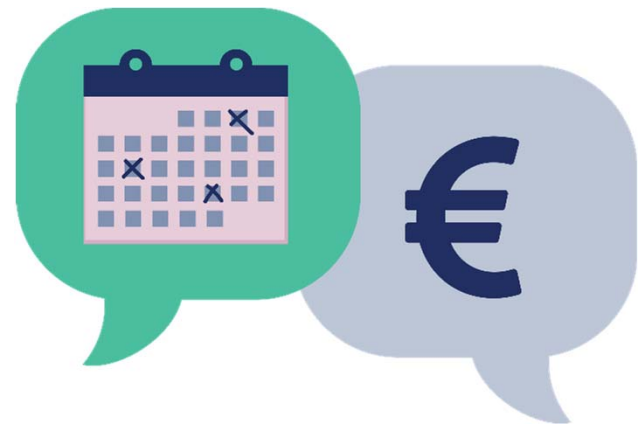
De informatievoorziening aan Stuurgroep en Directieraad en in het verlengde hiervan de colleges van B&W en GS over de voortgang van het project was gebrekkig.

- Focus lag op Werkend Tramsysteem (WTS) en niet op het volledige Werkend Tramvervoerssysteem (WTVS)
- Pas vanaf 2018 wordt over gehele WTVS gerapporteerd



Aanbeveling 5

5. Zorg voor integrale projectplanning en voortgangsrapportages gebaseerd op alle informatie over volledige project



6. Informatievoorziening aan Raad en Staten

De informatievoorziening aan Raad en Staten over het project Uithoflijn vertoonde belangrijke tekortkomingen. Dit heeft de controlerende rol van de Raad en de Staten bemoeilijkt.

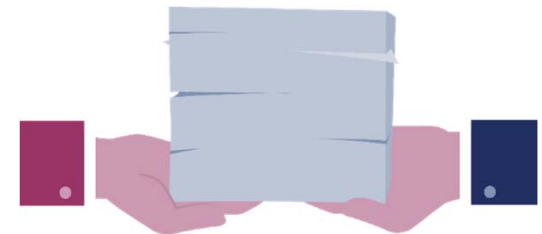
- Niet tijdig (bijv. VEB) en/of gelijktijdig aan Raad en Staten
- Niet consistent door de tijd
- Niet altijd volledig
- Ontbreken verslaglegging bemoeilijkt controlerende rol Raad en Staten



Aanbeveling 6

Zorg voor:

- 6a. Realistische, tijdige en consistente informatie over omvang en voortgang groot project (planning, kosten en risico's)
- 6b. Ontvangst relevante adviezen van Adviesraad
- 6c. Ontvangst voortgangsrapportages binnen maand
- 6d. Vanaf start gezamenlijk groot project gelijktijdige en gelijksoortige informatievoorziening



Vervolgtraject

- 24 uur embargo, dus openbaar vanaf 4 dec. 20:00 uur
- Gezamenlijke bijeenkomst 11 december vanaf 20:00 uur voor stellen van technische vragen
- Raadscommissie Stad en Ruimte 13 december
- Provinciale Staten 17 december
- Gemeenteraad 20 december

